|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **《宁青甘新大区3月工作总结及下月工作计划》** | | | |
|  | | | |
| **月份** | **总结事项** | **具体事项** | **具体计划** |
| 本月工作总结 | 技术服务工作总结 | 亮点分析 | 1.整理历史资料，打印标签。  2.2020年重点排污单位自动监控安装运行表。  3.每周三汇总全区企业超标及报修情况统计  4.解决地市反映的问题，保证各地市企业的传输率情况 |
| 不足分析 | 因春节和疫情影响迎来企业复工热潮，企业问题较多，三月集中处理。 |
| 改进措施 | 1.青海省电子督办项目后期与客户对接，再整理客户需求，给研发反馈。  2.跟进企业的超标问题 |
| 推广工作总结 | 计划完成分析 |  |
| 共性难题 |  |
| 应对策略 |  |
| 下月工作计划 | 技术服务工作计划 | 技术服务本月重要事项 | 公司安排的连续20天课程学习 |
| 重要事项安排或计划 | 1.计划安排指导平凉5区县4.1升级  2.泾川系统部署  3.一季度30万千瓦电厂超低排放达标率、排放量、浓度、超标情况统计  4.白银三峰数采仪安装  5.青海电子督办项目准备验收  6.配合做好大区工作  7.解决省厅，西宁市，海北州客户提出的相关问题  8.甘肃省涉税明天准备初验  9.大区内工作进行了划分，日常服务管理交由刘伟平，市场销售部分交由王发。 |
| 推广工作计划 | 区域推广策略（方法或激励） | 企业产品方面加强推广 |
| 月度目标跟进计划 | 1. 继续跟进新疆天富，天水中节能值守服务 |
| 员工辅导计划 | 辅导员工姓名 | 刘文超 |
| 辅导员工具体计划（提升哪项技能？具体方法？沟通时间等？） | 刘伟平重点支持刘文超日常工作 |