2020年第15周工作周报

|  |
| --- |
| 1. 本周服务推广工作 |
| **1、机会跟进情况：**   * 粤桂湘琼鄂：  1. 海南在线监控运维中期报告、付款申请盖章。 2. 海南电信数据迁移尾款沟通。 3. 白云区在线监控远程运维沟通。 4. 广州巡检项目沟通。 5. 珠海在线监控运维续签沟通。  * 浙闽赣：  1. 询证函沟通工作。 2. 宜春项目验收自评工作。 3. 宜春项目采购方案及评分标准制定，沟通修改。 4. 第三季度验收资料审核、修改。  * 辽吉黑蒙：  1. 长春企业端开放测试工作及功能性调整工作； 2. 内蒙古4.1平台推广工作方针确认落实计划。 3. 各驻地运维服务续签工作开展计划。  * 晋豫陕：  1. 洪洞县视频监控项目推广。 2. 山西省厅运维及数据服务推广。 3. 山西太原市自动监控运维推广。 4. 大同市开发区自动监控系统建设推广。 5. 朔州市自动监控数系统扩展推广。 6. 咸阳市用电监管项目电话沟通推进。  * 云贵川渝：  1. 四川省自动监控系统存在问题汇报及扩容方案沟通。 2. 四川乐攀数采仪代理事宜沟通。 3. 四川宝英环境代理沟通。 4. 重庆验收资料编制和审核。 5. 重庆2020年运维上平台事宜沟通。 6. 乐山磋商谈判文件拟定，陪标单位联系等。  * 京津冀鲁：  1. 北京市：1家值守续签,3家比价资料邮寄（李红燕） 2. 天津2家垃圾焚烧厂数采仪报价（李红燕） 3. 宝坻区环保局区控平台4.1平台报方案（李红燕、崔巍） 4. 仕平国环再生能源365服务推广（王志文）。  * 宁青甘新藏  1. 宁夏中科环保数采仪销售。  * 苏皖沪：  1. 数采仪新签合同、值守服务推广，报价、合同拟定。 2. 苏州数据对接问题沟通、苏州项目实施问题沟通； 3. 上海东石塘、镇江光大、太和天瀛等企业报价。 |
| 二、公共管理 |
| 1. 人员情况：截止本周服务运营部共服160人（管理21人、新人6人（未转正）、内勤2人、产品6人，培训3人），驻地119人，外派36人。 2. 人员动态：  * **面试：**   1. 广西1人下月入职 * **入职情况：**  1. 江苏省厅柳旺，本周入职  * **转正：**   无   * **离职：**   贺浩将于4月15日离职（四川），珠海金湾区程家达提出离职。   1. 培训情况：   详见附件1、2。   1. 环保部服务： 2. VPN客户端安全排查 3. 申请堡垒机账号，修改密码并测试 4. 梳理污染源监控中心各业务系统服务器的关系和端口（已完成60%） 5. 生态环境云Always On数据库优化 6. 升级重点排污单位垃圾焚烧企业端、垃圾焚烧管理端、有效传输率平台 7. 合同评审：   **本周评审11份，合同额217.34万元： 毛活文2B两份：** ①光大环保能源（龙门）有限公司-值守新签1.96w ②光大环保能源（永州）有限公司-值守续签3.92w **王超2B一份：** ①德长环保股份有限公司-值守续签2.94w **段尧2G一份：** ①山西鑫华翔科技发展有限公司-天长环保污染源自动采集与监控软件V2.1软件销售（187w） **刘晋2B一份：** ①徐州协鑫环保能源有限公司-数采仪销售6.3w **李惠惠2B：** ①上海城投瀛洲生活垃圾处置有限公司-值守新签1.96w ②中节能抚州环保能源有限公司-值守新签1.96w **宋雪迎2B：** ①洛阳环洛再生能源有限公司-值守续签2.94w **陈磊2.2B：** ①永嘉绿色动力再生能源有限公司-数采仪1台2.2w **刘坤2B一份：** ①沈阳碧海环保科技有限公司-数采仪2台4.2w **陈磊1,2B：** ①上海东石塘再生能源有限公司-值守新签1.96w   1. 售前支持： 2. 宋雪迎值守单一来源的相关事项 3. 贺浩乐山磋商性谈判重点污染物自动监控的运维的相关事项。 4. 其他： 5. 招聘沟通：部门编制、招聘沟通，新疆、宜春等 6. 3月合同事项表 7. M1 一季度工作量表（70%） 8. 协助黄总部门4.1硬件环境要求表重新调查、定稿 9. 部门服务人员能力评估讨论 10. 未来之星方案初审 11. 3月份人员招聘、空缺表 12. 2020年ITSS评审沟通。 |
| 三、企业服务 |
| 1. 基本情况：截止4月10日企业云服务关注人数52637; 4月4日至4月10日新增关注用户171人。 2. 本周处理环保云服务咨询113人次,回复消息总数330。 3. 共值守405企业,1025个监控点,本周增加企业10家。 |
| 四、说明事项 |
|  |
| 五、下周计划工作 |
| 1. 垃圾焚烧数据补录； 2. 2020年ITSS评审文档修改安排、跟进； 3. 刘坤（华南所项目）的招投标相关事宜一拖二； 4. M1 一季度工作量表； 5. 《业务系统》最高权限收集。 6. 四川省扩容方案会议及方案参与编制。 7. 自动监控4.1产品功能规划编制（黄总）。 |

王 芳

2020年 4月 11日

**附件1：培训情况**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **本月重点工作总结** | **重点事项** | | **详细内容** | **完成进度** | **下周工作计划** |
| 员工培训 | 新员工培训 | 新人培训 | 程正航、习天宇、蒋晨、吴兴龙学习4.0交换 | 正在进行 | 学习业务 |
| 曾广咏平台学习、交换学习 | 正在进行 | 来西安接受系统培训 |
| 柳旺软件平台的学习 | 正在进行 | 部署、交换 |
| 培训 | 培训管理 | 企业培训标准化产品的方案的撰写与汇报 | 正在进行 | 细化防方案 |
| 主管沟通辅导 | 主管贡献表的收集 | 完成 | 下周进行沟通、跟进 |
| 疫情期间培训补贴学习计划的执行 | 培训项目的讨论与规划 | 完成 |  |
| 培训规划的启动与开展（每天派发学习任务与跟进、沟通） | 正在进行 | 下周持续开展 |
| 部门管理 | 合作 | | 初步规划联系学习的相关事宜 | 正在进行 | 细化方案 |
| 未来之星 | | “未来之星”主题的讲解与讨论 | 正在进行 | 下周组织中层管理人员讨论进行初步筛选 |
| “未来之星”启动方案的讨论与确定 | 正在进行 | 下周确定方案与视频 |
| 业务流程 | | 服务运营岗位员工评估 | 正在进行 | 联系人员、做调研问卷 |

**附件2：新人学习情况：**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **区域** | **姓名** | **性别** | **入职时间** | **学习结束时间** | **学习进度** | **学习状态** | **综合情况** | **方向** |
| 苏皖沪 | 柳旺 | 男 | 4月7日 | 4月30日 | 平台学习 | 良好 | 认真好学、有想法、沟通较好 | 自动监控 |
| 浙闽赣 | 曾广咏 | 男 | 3月23日 | 4月12日 | 平台部署、交换学习 | 良好 | 自觉、勤奋、认真、积极 | 自动监控 |
| 总部 | 习天宇 | 男 | 3月23日 | 4月12日 | 交换通讯学习 | 良好 | 认真、踏实、积极、主动、理解力一般 | 值守 |
| 总部 | 程正航 | 男 | 3月30日 | 4月18日 | 交换通讯学习 | 良好 | 性格活波，善于交流，理解力可以 | 值守 |
| 总部 | 吴兴龙 | 男 | 3月30日 | 4月18日 | 交换通讯学习 | 良好 | 软件基础较好、主动好学、善于思考、理解力较好 | 自动监控 |
| 总部 | 蒋晨 | 男 | 3月30日 | 4月18日 | 交换通讯学习 | 良好 | 善于思考、理解力较好、认真、语言表达一般 | 自动监控 |