**苏皖沪大区月度工作会议**

|  |
| --- |
| **《苏皖沪大区3月工作总结及下月工作计划》** |
| **月份** | **总结事项** | **具体事项** | **具体计划** |
| 本月工作总结 | 技术服务工作总结 | 亮点分析 | 远程办公虽然对工作效率有一定影响，但对工作结果未产生影响 |
| 不足分析 | 1、企业端软件问题多，解决程序太慢，如据驻场同事反馈的镇江丹阳某企业基本信息录入问题，延迟了一个月都没有解决；2、值守存在漏报的问题，目前没有好的解决方案。 |
| 改进措施 | 已将部分企业端问题和研发沟通反馈，值守存在漏报问题一直存在，据产品反馈，后期通过增加报警项来减少漏报的问题。 |
| 推广工作总结 | 计划完成分析 | 目前每月的推广情况整体较好，垃圾焚烧数采仪、企业值守销售情况较好。 |
| 共性难题 | 数采仪缺货、数采仪安装进度慢。 |
| 应对策略 | 和客户沟通，尽量通过技术服务弥补一些问题 |
| 下月工作计划 | 技术服务工作计划 | 技术服务本月重要事项 | 1、驻场服务，做好江苏省厅新人入职；2、苏州监察支队项目上线、验收 |
| 重要事项安排或计划 | 开发对接，新人入职培训 |
| 推广工作计划 | 区域推广策略（方法或激励） | 无 |
| 月度目标跟进计划 | 1、数采仪、企业值守销售回款；2、新联网项目、续签项目的合同签订 |
| 员工辅导计划 | 辅导员工姓名 | 无 |
| 辅导员工具体计划（提升哪项技能？具体方法？沟通时间等？） | 无 |