|  |
| --- |
| **《川云贵渝大区12月工作总结及下月工作计划》** |
|  |
| **月份** | **总结事项** | **具体事项** | **具体计划** |
| 12月工作总结 | 技术服务工作总结 | 亮点分析 | 1. 每日区域内员工遗留问题反馆及跟进。
2. 重点监督检查新员工日常工作规范，监督检查大家工作日志的登记情况，了解新员工的工作情况及时发现问题。
 |
| 遗留问题 | 四川（重点）：1. 乐山服务器中毒后的系统恢复
2. 阿坝服务器迁移至云
3. 四川企业端数据缺失，由于省信息中心停电导致交换出错。
4. 垃圾焚烧数据调度
5. 四川省集中部署方案

贵州：1. 总氮超标未发督办单问题；
2. 垃圾焚烧数据调度
 |
| 改进措施 | 暂无 |
| 推广工作总结 | 计划完成分析 | 1. 云南项目首款回款沟通，发票已开。
2. 成都中节能、云南绿色能源、都匀首创正在整合同流程
3. 成都三峰数采仪销售，已卖3台。
 |
| 应对策略 |  |
| 下月工作计划 | 技术服务工作计划 | 技术服务本月重要事项 | 四川：1. 与客户集中部署方案讨论；
2. 四川省各市州问题汇总与处理；
3. 黄杰技术能力提升；
4. 春节假日值班安排。
 |
| 推广工作计划 | 区域推广策略（方法或激励） |  |
| 月度目标跟进计划 | 1、云南项目首付款的催促；2、重庆绿能、雅安环投垃圾焚烧企业的值守推广3、重庆三峰数采仪销售跟进。 |
| 员工辅导计划 | 辅导员工姓名 | 王芳、何帮业 |
| 辅导员工具体计划（提升哪项技能？具体方法？沟通时间等？） | 1. 黄杰技术能力提升
 |