**辽吉黑蒙大区月度工作会议**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **《辽吉黑蒙大区12月工作总结及下月工作计划》** | | | |
| **月份** | **总结事项** | **具体事项** | **具体计划** |
| 本月工作总结 | 技术服务工作总结 | 亮点分析 | 1、能够圆满完成驻地技术服务工作，且驻地所在省（市）均达到客户要求，得到客户认可满意。 |
| 不足分析 | 1、因人员工作量饱和，对于公司总部的工作任务有延误问题； |
| 改进措施 | 1、希公司总部在派发任务时有提前性、及任务完成时间段的放宽； |
| 推广工作总结 | 计划完成分析 | 1. 垃圾焚烧厂24小时值守服务推广工作基本结否，剩余未签企业均已汇报总部。 2. 数采仪推广正在稳步进行，重签赤峰供应商协议。。 |
| 共性难题 | 1. 人员不足。 2. 顶层资源不足。 3. 隆维打击严重。 |
| 应对策略 | 1. 鼓励大区内成员积极报名参加公司组织的营销知识培训。 2. 希望公司在顶层资源合作下功夫。 |
| 下月工作计划 | 技术服务工作计划 | 技术服务本月重要事项 | 1、长春督办项目研发进度保障工作。 |
| 重要事项安排或计划 | 内蒙古巴彦淖尔市商务落实工作。  长春电子督办项目协调部署等工作。 |
| 推广工作计划 | 区域推广策略（方法或激励） | 数采仪以发展代理商为主；  24小时值守依据政策推动 |
| 月度目标跟进计划 | 无 |
| 员工辅导计划 | 辅导员工姓名 | 无 |
| 辅导员工具体计划（提升哪项技能？具体方法？沟通时间等？） | 无 |