|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **《宁青甘新藏大区12月工作总结及1月工作计划》** | | | |
|  | | | |
| **月份** | **总结事项** | **具体事项** | **具体计划** |
| 本月工作总结 | 技术服务工作总结 | 亮点分析 | 1.西夏热电签订  2.白银三峰有意向签订数采仪  3.西宁市手机APP已签订  4.宁夏，甘肃各地4.1平台运行稳定  5.中节能天水有意向365值守服务 |
| 不足分析 | 1.数采仪的销售工作突破较慢  2.甘肃4.1与督办系统之间的突破点还没有找到 |
| 改进措施 | 1.培养大区人员的学习能力。  2.平时大家解答企业的问题时候可以了解企业的想法需求。 |
| 推广工作总结 | 计划完成分析 | 1.环保部的政策2.大家不断在工作中国总结经验 |
| 共性难题 | 1.销售的技巧存在问题  2.大家对于产品介绍没有思路，切入点少，自己知道产品好，但是给客户表现不出来。 |
| 应对策略 | 平时大家利用周末多学习，多与别的大区同事交流学习 |
| 下月工作计划 | 技术服务工作计划 | 技术服务重要事项 | 1.甘肃做好4.1的相关企业咨询工作  2.宁夏做好处理各地市环保局反馈的问题，统计四季度30万千瓦电厂超低排放达标率报表  3.青海配合研发做好电子督办项目的推进 |
| 重要事项安排或计划 | 1.刘伟平负责甘肃区域人员调配  2.刘伟平负责甘肃区域内任务的安排  3.各地驻地人员做好服务工作  4.张超继续推广方面增加金昌的代理和临夏数采仪销售情况 |
| 推广工作计划 | 区域推广策略（方法或激励） |  |
| 月度目标跟进计划 | 1.白银三峰、新疆天富数采仪  2.天水值守服务 |
| 员工辅导计划 | 辅导员工姓名 | 斗拉加，苏栓存 |
| 辅导员工具体计划（提升哪项技能？具体方法？沟通时间等？） | 刘伟平主要对于软件的操作，日常的工作指导，系统中业务知识和技术的指导 |