|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **《苏皖沪大区2019年11月工作总结及下月工作计划》** | | | |
| **月份** | **总结事项** | **具体事项** | **具体计划** |
| 上月工作总结 | 技术服务工作总结 | 亮点总结 | 1. 上海进博会数据保障，安徽、上海同事配合较好！ 2. 秋冬季大气管控，江苏同事保障顺畅及时。 |
| 共性难题 | 江苏省厅开发内容进展缓慢，苏州项目开发缓慢，原因，研发反馈公司开发资源倾斜环保部，任务已排满。 |
| 推广工作总结 | 计划完成分析 | 1. 值守情况，沟通企业较多，预签单企业近期增多； 2. 合同催款，完成一部分，一部分在走流程； 3. 数采仪情况也有签单。 |
| 共性难题 | 1. 部分值守企业催款较难，但问题预期不大； 2. 数采仪推广在江苏、安徽区域较难开展。 3. 合同审批流程繁琐。沟通不畅。 |
| 应对策略 | 无 |
| 本月工作计划 | 技术服务工作计划 | 技术服务本月重要事项 | 1. 年底做好服务运维工作；2、做好部分开发合同开发进度的跟踪与对接；3、部分合同验收工作准备。 |
| 重要事项安排或计划 | 苏州开发工作对接沟通、上海环境、南通垃圾焚烧厂情况汇报 |
| 推广工作计划 | 区域推广策略（方法或激励） | 进博会期间数据保障同事奖励； |
| 月度目标跟进计划 | 1、值守服务推广继续跟进  2、已签合同年底催款；  3、几个合同招投标工作（江苏省厅、马鞍山运维等） |
| 员工辅导计划 | 辅导员工姓名 | 无 |
| 辅导员工具体计划（提升哪项技能？具体方法？沟通时间等？） | 无 |