|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **《川云贵渝大区10月工作总结及下月工作计划》** | | | |
|  | | | |
| **月份** | **总结事项** | **具体事项** | **具体计划** |
| 10月工作总结 | 技术服务工作总结 | 亮点分析 | 1. 由于大区所有驻地人员均为新员工，本月重点主要是帮助新员工解决问题，每周让新员工总结处理的问题和原因、方法提交文档，让新员工养成好习惯多总结。 2. 重点监督检查新员工日常工作规范，监督检查大家工作日志的登记情况，了解新员工的工作情况及时发现问题。 |
| 遗留问题 | 云南 ：   1. 2020年重点排污单位名录的排查工作还未开始 2. 下周进行验收2017-2019年验收   四川：   1. 四川省省厅交换总是堵塞问题 2. 4.1升级后目前软件与企业端功能不匹配问题   贵州：  1、 超标督办系统和移动执法系统的接口，督办系统的处理结果往移动执法推送的问题  2、贵阳通讯服务器更换后要重新部署 |
| 改进措施 | 暂无 |
| 推广工作总结 | 计划完成分析 | 1. 乐山光大24小时值守合同已经签订 2. 重钢西昌矿业1台数采仪合同已经签订 3. 重庆三峰集团平台建设项目立项会议，高层领导意见分歧比较大，目前项目暂缓。 4. 内江海诺尔发电长24小时值守合同客户在走流程 5. 云南泸沽湖项目合同已签定，由中通服开始测试，待测试完成出报告后付首款。 |
| 应对策略 | 1. 重庆三峰集团平台在联系丰盛公司赵波总经理帮忙，看能否再进行推进一下 2. 海诺尔集团联系吕洪副总帮忙推荐使用我们垃圾焚烧专版数采仪 |
| 下月工作计划 | 技术服务工作计划 | 技术服务本月重要事项 | 云南   1. 云南省近两年国控运维项目验收   四川：   1. 四川省4.1升级切换的问题 2. 四川省交换堵塞问题解决   贵州：   1. 沟通与移动执法接口的问题 |
| 推广工作计划 | 区域推广策略（方法或激励） | 1. 给四川企业微信群众发送数采仪资料 2. 对这次参加培训的企业进行电话联系 3. 再突破成都、乐山、宜宾等地市的运维工作。 |
| 月度目标跟进计划 | 1、垃圾焚烧企业继续进行推广  2、云南项目进度和首款回款跟进 |
| 员工辅导计划 | 辅导员工姓名 | 王芳、何帮业 |
| 辅导员工具体计划（提升哪项技能？具体方法？沟通时间等？） | 针对大区新员工培训交换知识  张春梅需进行部署、升级的培训  大区员工垃圾焚烧业务知识的培训 |