**辽吉黑蒙大区08月工作总结及下月工作计划**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **《辽吉黑蒙大区08月工作总结及下月工作计划》** | | | |
| **月份** | **总结事项** | **具体事项** | **具体计划** |
| 本月工作总结 | 技术服务工作总结 | 亮点分析 | 1. 长春电子督办项目磋商文件编写； 2. 大连运维项目方案编写； 3. 各驻地未有客户投诉及意见反馈 4. 巴盟运维商务落地； 5. 内蒙环投ODM商业谈判； 6. 区域经理培训服务器运维管理知识； |
| 不足分析 | 1. 直销模式存在人员和精力不足的情况。 2. 数采仪在吉林省地区公司代理价过高，无法促成合作 |
| 改进措施 | 1、发展代理商 |
| 推广工作总结 | 计划完成分析 | 1. 大连运维项目方案编写； 2. 巴盟运维商务落地； 3. 内蒙环投ODM商业谈判； |
| 共性难题 | 1. 区域共有22家，任务18家，已签10家，其它家对产品或是自身原因无法签定； 2. 服务运营部处理问题对接人不明确，导致处理系统问题速度缓慢。 |
| 应对策略 | 1. 希望总公司完善管理流程及相关事项对接人；   2、提高总公司岗位技术服务人员能力。 |
| 下月工作计划 | 技术服务工作计划 | 技术服务本月重要事项 | 1. 继续跟进推广垃圾焚烧24小时值守工作； |
| 重要事项安排或计划 | 1、根据市场需求自行推广数采仪设备。指定唐欢龙为数采仪推广为大区负责人； |
| 推广工作计划 | 区域推广策略（方法或激励） | 1、以专项专事带头人推动业务的发展； |
| 月度目标跟进计划 | 1、长春市电子督办及异动数据管理项目；  2、长春市监控中心运维项目；  3、黑龙江自动监控能力建设项目；  4、延边自动监控电子督办项目；  5、巴彦淖尔市监控中心运维项目；  6、数采仪推广事项。  7、大连运维项目； |
| 员工辅导计划 | 辅导员工姓名 | 无 |
| 辅导员工具体计划（提升哪项技能？具体方法？沟通时间等？） | 无 |