2019年第39周工作周报

|  |
| --- |
| 1. 本周服务推广工作 |
| **1、服务下沉点位情况：**   * 目前点位信息：   2019年现有服务下沉点位107个（详细情况请看“附件1：服务下沉点位统计表”）   * 在跟进服务点位情况：无。   **2、机会反馈情况：**  本周新增机会详见长天长综合服务平台   1. **服务下沉（项目）跟进情况：**  * 粤桂湘琼鄂：   1. 广西土壤污染源头监管与执法业务扩展项目已中标。   2. 海南省在线监控运维询价函编写，投标文件编写。   3. 海南省在线监控运维合同修改。   4. 中山在线监控功能拓展询价文件准备。 * 浙闽赣：  1. 未提交周报  * 辽吉黑蒙：  1. 长春督办项目政采工作及评分文件修改工作； 2. 大连运维项目已申报审批，等结果； 3. 巴盟运维9月30号上会； 4. 数采仪销售。  * 晋豫陕：  1. 山西省2019年重点污染源自动监控4.1系统培训。 2. 山 西省超标电子督办系统培训。 3. 咸阳市用电监管项目财政评审推进。 4. 蓝田光大垃圾焚烧现场端运维投标。 5. 尧都区自动监控远程运维合同签订。（走流程）。  * 云贵川渝：  1. 成都污染源智慧监控平台项目需求方案编制（已提交信息中心朱旻）。 2. 西昌重钢矿业公司数采仪销售，报价1.9万，国庆后走合同。 3. 铜仁海创垃圾焚烧企业24小时值守合同发送企业，节后他们开会讨论。 4. 给三峰集团整理单一来源申请资料和公司介绍资料。公司资料用于节后项目立项会议使用。  * 京津冀鲁：  1. 未提交周报  * 宁青甘新藏  1. 与西宁市沟驻地运维方案的事宜  * 苏皖沪：  1. 苏州合同签订（已给招标公司，招标公司走备案流程）； 2. 上海嘉定环境值守沟通，南京光大值守沟通（临近续签）； 3. 常州运维合同沟通； |
| 二、公共管理 |
| 1. 人员情况：截止本周服务运营部共服165人（管理21人、新人15人（未转正）、内勤2人、产品6人，培训3人），驻地130人，外派41人。 2. 人员动态：  * **面试：**   **上周遗留情况:**   * 1. 总部实习生1人回绝   **本周人力推送2人**   1. 总部5人，2人回绝，2人推送至白总处，1人由于候选人需考虑，待定   **入职情况：**   1. 1人：黄常铮（福建站）  * **转正：**  1. 4人：王海超、宋青松、沈超、李方  * **离职：**  1. 郭柏麟 已办理 2. 李磊 已办理 3. 羊道海 已办理 4. 吴明 已办理 5. 梁振（天长） 魏总待签 6. 培训情况：   详见附件2、3。   1. 环保部服务： 2. 2018年验收材料与监理碰头、修改 3. 合同评审：   本周评审7份：  **郭攀2G一份重评：**  ①宁夏生态环境信息与应急中心 重点污染源自动监控系统软件运行维护服务项目（31.8W)  **何功斌2G一份：**  ②兰州新区生态环境局 兰州新区生态环境局污染源自动监控系统运维服务2019年-2020年（9.7w）  **李红燕2B一份：**  ③天津大唐国际盘山发电有限责任公司 2019年至2021年外传环保数据远程值守技术服务合同与廉洁协议(7.2W)  **何帮业2G一份：**  ④贵阳市环境信息中心 贵阳市国控重点污染源自动监控系统短信报警模块短信技术服务（5W)  **李惠惠2B一份：**  ⑤厦门格瑞斯特环保科技有限公司 数据采集仪销售（2.8w)  **黄于明2B一份：**  ⑥瀚蓝（福清）固废处理有限公司 数据采集仪销售及廉洁协议（3.15w)   1. 售前支持： 2. 编写蓝田项目烟气在线监测设备运营维护服务单位投标文件 3. 编写海南省重点污染源自动监控系统平台运维项目询价文件 4. 其他： 5. 招聘：海南省招聘方案变更、温州人员招聘沟通 6. 8月提成分配 7. 人员转正跟踪 8. 关于梁振问题沟通 9. 年底前预算及预计签订合同统计 10. 预算分析报告（20%） 11. 国庆值班协调、安排（各服务区域、研发、环保部） |
| 三、企业服务 |
| 1、基本情况：截止9月27日企业云服务关注人数48140，绑定用户28641人；9月21日至9月27日新增关注用户121人,绑定用户数增加101人。  2、本周处理环保云服务咨询63人次,回复消息总数298。  3、 共值守216企业,534个监控点,本周无新增企业。 |
| 四、说明事项 |
|  |
| 五、下周计划工作 |
| 1. 4.1交换切换推进； 2. 8月部门绩效及绩效通报； 3. 预算分析报告 4. 8月人员空缺、招聘报表 5. 服务督导方案讨论 |

王 芳 2019年 9月30日

附件1：服务下沉点位统计表

说明：数字中2的为收费、在线均有合同计算两个点为

| **大区** | **省份** | **点位** | **2019现有下沉点位** | **规划人数** | **实际人数** | **缺编人数** | **服务人员** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|
|  |
| **合计** | | | **107** | **119** | **117** | **10** |  |
| 京津冀鲁 （李红燕） | 北京 | 市局 | 1 | 2 | 2 | 0 | 马俊红、温鑫朝 |
| 天津 | 市局 | 1 | 2 | 2 | 0 | 王佑元、孟令雨 |
| 西青区 | 1 | 1 | 1 | 0 | 江鹏 |
| 滨海新区 | 2 | 3 | 3 | 0 | 贾梓琦、任继龙、田佳宾 |
| 山东省 | 济南市 | 2 | 2 | 2 | 0 | 王志文、樊建强 |
| 辽吉黑蒙 （高磊） | 辽宁 | 大连 |  |  |  |  |  |
| 吉林 | 长春 | 1 | 2 | 2 | 0 | 王国帅 |
| 内蒙 | 省本级 | 1 | 1 | 1 | 0 | 唐欢龙 |
| 巴彦淖尔 | 1 | 1 | 1 | 0 | 马涛 |
| 赤峰 | 1 | 1 | 1 | 0 | 王丽娜 |
| 苏皖沪 （陈磊） | 安徽省 | 省本级 | 2 | 2 | 2 | 0 | 刘跃、徐磊 |
| 芜湖市 |  |  |  |  |  |
| 淮北市 |  |  |  |  |  |
| 马鞍山 | 1 | 1 | 1 |  |  |
| 江苏省 | 省本级 | 2 | 3 | 3 | 0 | 黄茹伟、李乃强、李国华 |
| 南京市 | 1 | 1 | 1 | 0 | 王卫忠 |
| 苏州市 | 1 | 1 | 2 | 0 | 李升博 |
| 徐州市 | 1 | 1 | 1 | 0 | 刘晋 |
| 徐州新沂市 | 1 | 1 |  | 1 |  |
| 无锡市 | 1 | 2 | 2 | 0 | 能倩倩 |
| 宜兴 | 1 | 1 | 1 | 0 |  |
| 淮安市 | 1 | 1 | 1 | 0 |  |
| 常州市 | 1 | 1 | 1 | 0 | 梁振 |
| 上海市 | 省本级 | 1 | 1 | 1 | 0 | 李志兵 |
| 浙闽赣 (黄于明) | 江西 | 省本级 | 1 | 2 | 2 | 0 | 方耀辉、黄磊 |
| 新余市 | 1 | 1 | 1 | 0 | 姚健 |
| 新余市渝水区 | 1 | 1 | 1 | 0 | 刘瑜 |
| 萍乡市 | 4 | 2 | 3 | 0 | 高宇、冯烈俊 |
| 吉安市 | 1 |
| 宜春市 | 1 | 6 | 0 | 6 | 正在招聘中 |
| 宜春区县 | 3 |
| 江西区县9套 | 2 | \ | \ | \ |  |
| 浙江省 | 省本级 | 1 | 2 | 2 | 0 | 王超、张云山、陈磊 |
| 温州市 | 1 | 2 | 2 | 1 | 黄啸 |
| 福建省 | 省本级 | 1 | 1 | 1 | 0 | 陈媚 |
| 厦门区县 | 2 | 2 | 2 | 1 | 曾宸 |
| 厦门市 | 2 | 2 | 2 | 1 | 张远林 |
| 粤桂湘琼鄂 (刘希鑫) | 湖南 | 省本级 | 1 | 4 | 4 | 0 | 胡逍、毛活文、盘家宏、李会珍 |
| 广西 | 省本级 | 1 | 1 | 2 | 0 | 周晓丹、郭效金 |
| 广东 | 省本级 | 2 | 2 | 3 | 0 | 崔浩、杨鹏程、兰志刚 |
| 广州白云区 | 1 | 1 | 1 | 0 | 李超 |
| 深圳市福田区 | 1 | \ | \ | \ | 安倩文 |
| 深圳市大鹏新区 | 1 | \ | \ | \ |  |
| 珠海市 | 1 | 1 | 1 | 0 | 张鹏博 |
| 珠海市金湾区 | 3 | 7 | 7 | 0 | 李菁、史晔鑫、沈砚文、程家达、钟镇建、钟晓燕、叶诗薇 |
| 汕头市 | 1 | 2 | 2 | 0 | 杜旭煌、魏宝吟 |
| 佛山市南海区 | 1 | 1 | 1 | 0 |  |
| 东莞市 | 1 | 1 | 1 | 0 |  |
| 华南督查中心 | 1 | 1 | 1 | 0 | 陆兴福 |
| 清远市清城区 | 1 | 1 | 1 | 0 | 纪广 |
| 中山市 | 1 | 1 | 1 | 0 | 刘翔辉 |
| 云浮市 | 1 | 1 | 1 | 0 | 张良 |
| 江门新会区 | 1 | 0 | 0 | 0 |  |
| 海南 | 省本级 | 2 | 2 | 2 | 0 | 吴明、杨晋铭 |
| 湖北 | 鄂州市 | 1 | 2 | 1 | 1 | 林泽锋 |
| 云贵川渝 (何邦业) | 四川 | 省本级 | 2 | 2 | 2 | 0 | 何柳毅、贺浩 |
| 云南 | 省本级 | 1 | 1 | 1 | 0 | 张文博 |
| 贵州 | 省本级 | 1 | 1 | 1 | 0 | 田仁德 |
| 重庆 | 省本级 | 1 | 1 | 1 | 0 | 刘宁 |
| 晋豫陕 (段尧) | 山西 | 省本级 | 1 | 1 | 1 | 0 | 马思亮 |
| 晋中市 | 1 | 1 | 1 | 0 | 高星 |
| 太原市 | 1 | 1 | 1 | 0 | 居晋芳 |
| 临汾市 | 1 | 1 | 1 | 0 | 贺子明 |
| 临汾尧都区 | 1 |
| 大同市 | 1 | 1 | 1 | 0 | 张喆 |
| 长治市 | 1 | 1 | 1 | 0 | 陈默 |
| 忻州市 | 1 | 1 | 1 | 0 | 杨浩 |
| 县级 | 3 | 1 | 1 | 0 | 卢佩磊 |
| 河南 | 三门峡 | 1 | 1 | 1 | 0 | 兀军辉 |
| 郑州市 | 1 | 1 | 1 | 0 | 宋雪迎 |
| 商丘市 | 1 | 1 | 1 | 0 | 杨凯凯 |
| 陕西 | 省本级 | 1 | 3 | 3 | 0 | 徐欣、李璐、张燕燕 |
| 西安 | 1 | 2 | 2 | 0 | 彭亚萍、吕永贞 |
| 咸阳 | 1 | 2 | 2 | 0 | 杨晓莉、吕哲 |
| 宝鸡 | 1 | 2 | 2 | 0 | 刘朝娣、刘卓 |
| 榆林 | 1 | 2 | 2 | 0 | 艾航航 |
| 西咸新区 | 1 | 1 | 1 | 0 | 武彦勇 |
| 宁青甘新藏（郭攀） | 西藏 | 拉萨 | 1 |  |  | 0 |  |
| 新疆 | 省厅 | 1 | 1 | 1 | 0 | 景盼盼 |
| 甘肃 | 省本级 | 1 | 1 | 1 | 0 | 李医霞 |
| 兰州新区 | 1 |
| 平凉市 | 1 | 1 | 1 | 0 | 张文宇 |
| 崆峒区 | 1 | 1 | 1 | 0 | 张超 |
| 华亭县 | 1 | 1 | 1 | 0 | 刘伟平 |
| 陇南地区 | 1 | 1 | 1 | 0 | 王茜 |
| 青海 | 省本级 | 1 | 1 | 1 | 0 | 王发 |
| 西宁 | 1 |
| 黄南州 | 1 | 1 | 1 | 0 | 许岩 |
| 宁夏 | 省本级 | 2 | 2 | 2 | 0 | 张宏杉、刘学佳 |
| 中卫市 | 1 | \ | \ | \ |  |

**附件2：培训情况**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **本月重点工作总结** | **重点事项** | | **详细内容** | **完成进度** | **下周工作计划** |
| 培训工作 | 新员工培训 | | 斗拉加、张春梅讲课通过 | 正在进行 |  |
| 陈云帆讲课未通过 | 正在进行 |  |
|  | 排查表系统培训 | 排查系统培训 | 已完成 |  |
| 管理层培训 | | 《解析执行力》培训开展 | 正在进行 | 下周开展培训 |
| 销售团队培训 | | 《专版垃圾焚烧数采仪》的培训 | 已完成 |  |
| 培训管理 | | 新员工培训工作总结与分析，并起草新人要求分析报告 | 已完成 |  |
| 销售协助 | 员工招聘 | | 参加垃圾焚烧相关培训会议 | 已完成 |  |
| 部门管理 | 公司20周年视频 | | 协调广告公司与林总沟通 | 已完成 |  |
| 收集并汇总视频制作所需资料（下周继续） | 未完成 |  |
| 和广告公司沟通合同相关事宜 | 已完成 |  |
| 客户黏性建立 | | 垃圾焚烧期刊定稿 | 已完成 | 确定模版 |
| 未来之星 | | 方案的在修改 | 已完成 |  |
| 起草产品经理岗位要求分析报告 | 已完成 |  |
| 标准化制度 | | 培训讲师岗位说明书的细化 | 未完成 |  |
| 品质管理 | | 打造品质榜样人物资料的收集 | 已完成 |  |

**附件3：新人学习情况：**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **区域** | **姓名** | **性别** | **入职时间** | **学习结束时间** | **学习进度** | **学习状态** | **性格分析** | **方向** |
| 粤桂湘琼鄂 | 王虎 | 男 | 9月2日 | 9月20日 | 4.0交换学习 | 优秀 | 学习踏实、认真、理解力好 | 自动监控 |
| 宁青甘新藏 | 斗拉加 | 男 | 9月16日 | 9月31日 | 自动监控平台 | 良好 | 踏实认真、理解尚可、语言表达欠佳 | 自动监控 |
| 粤桂湘琼鄂 | 陈云帆 | 男 | 9月16日 | 9月31日 | 自动监控平台 | 优秀 | 踏实人身、理解能力好、好学、好问 | 自动监控 |
| 云贵川渝 | 张春梅 | 女 | 9月20日 | 9月31日 | 自动监控平台 | 待观察 |  | 自动监控 |