|  |
| --- |
| **《粤桂湘琼鄂大区7月工作总结及下月工作计划》** |
| **月份** | **总结事项** | **具体事项** | **具体计划** |
| 本月工作总结 | 技术服务工作总结 | 亮点分析 | 珠海金湾项目招投标工作，已于七月三号开标，确定我公司中标，目前合同已经商定，预计本周完成签订工作。 |
| 不足分析 | 　 |
| 改进措施 | 　 |
| 推广工作总结 | 计划完成分析 | 　 |
| 共性难题 | 　 |
| 应对策略 | 　 |
| 下月工作计划 | 技术服务工作计划 | 技术服务本月重要事项 | 大区内各地方目前正在进行的重要事项统计：湖南：①湖南7月初的时候省长过来看了在线监控和督办系统，当时我给他介绍了污水厂的监控情况，导出了前一天污水厂超标数据。②后续厅内对在线监控这块重视度大大提高，给各个厅领导和所有业务处室都建了账号，并成立了值班室，专门做督办值守。③平台的运维续签，目前还不清楚要和哪个单位续签，信息中心要合并到事务中心，目前，分管副厅已到位。但是从目前在线的应用来看，续签没问题。④株洲的环境云需要对接在线数据，已给出报价，10万元。后续继续沟通⑤目前督办值班方面，客户要求我们出一个人值班，每天一个人陪班，人手方面还是有点紧张，特别是马上会做第三季度巡检，到时人手短缺状况会凸显出来。广东： ①江门巡检持续进行中 ②广东省巡检合同已续签，目前巡检正常进行中。 ③光大项目运维中，一期项目在测试中，后期运维合同在签。 ④广东垃圾焚烧远程值守服务沟通工作持续进行中。华南督察局: ①华南督察局7月份人员大多都在外出差督察，运维这块事情不太忙，日常的运维服务。 ②向公司提了一个bug单解决华南督察局部署在云上的国发系统不能交换数据问题，联系公司的孟唐凯进行故障排除，最后发现是生态云那边网络策略限制了督察局的交换服务器访问部数据库，最后找信息中心那边的人开通了网络策略，现在国发系统数据交换正常。 ③然后又把国发系统进行了整改解决弱口令的问题。汕头： ①日常平台运维，每月上交结果物。广州-白云区：①提交企业超标情况周报，日常监管企业处理异常情况。 ②配合环保局现场检查第三方处理企业存在的问题。珠海： ①金湾项目招投标工作，已于七月三号开标，确定我公司中标，目前合同已经商定，预计本周完成签订工作。 ②珠海自动监控巡检项目工作，七月份完成了巡检项目的招标采购工作，该项目在七月三十日开标，目前已确定公司中标，正在很近后续相关实施方案及合同等相关工作。 ③市级环保税复核工作，七月份市生态环境局和税务部门联合印发了相关复核方案，按公司要求，已联系税务部门相关负责人，介绍公司相关项目和约定现场沟通时间，由于七月份税局领导外出参加培训工作，初步约定八月份开展现场会谈工作。清远： ①合同续签事宜已办妥。 ②去年的尾款在等财政审核。云浮： ①日常平台运维，每月上交结果物。广西： ①新增垃圾焚烧企业桂林深能环保有限在部督办调度平台中显示为非垃圾焚烧企业的问题，提单子后问题已解决； ②3.1系统经常出现录停运保存失败问题，公司给的临时解决方案无法彻底解决该问题，公司建议升级3.2版本，还需要和客户沟通； ③7月份总队联系360杀毒厂商对国发服务器装杀毒软件，要求我们这边提前做异地备份（数据库+应用程序）； ④其他日常服务广西： ①广西涉税信息共享平台现在已经完成了五大块系统的数据收集，税源数据也已经推送过来了。 ②下一步工作就是安排各市县进行五项数据分别与税源数据的关联工作鄂州： ①鄂州这周主要在做上半年工作汇报。整理上半年日报月报以及上半年下发的督办单，发文明细单。 ②开始进行2020年排查系统的企业录入工作。湖北： ①湖北目前2020年排查系统已经开始做了，服务主要还是以邮件为主。 ②垃圾焚烧值守服务签了也差不多了，目前正跟进些意向不大的企业。 |
| 重要事项安排或计划 | 1.目前大区的销售额是458万，8月15号左右可以突破500万。2.目前大区内人员缺口还是比较大的，海南目前缺1人，广东光大项目缺2人。3.考勤方面，目前我们大区是在rtx打卡，9点前群里打卡。长天长平台打卡大家一定注意，缺打卡一次是要扣20元的。4.目前天气较为炎热，大家务必做好备份。 |
| 推广工作计划 | 区域推广策略（方法或激励） | 　 |
| 月度目标跟进计划 | 　 |
| 员工辅导计划 | 辅导员工姓名 | 　 |
| 辅导员工具体计划（提升哪项技能？具体方法？沟通时间等？） | 　 |