|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **《苏皖沪大区5月工作总结及下月工作计划》** | | | |
| **月份** | **总结事项** | **具体事项** | **具体计划** |
| 本月工作总结 | 技术服务工作总结 | 亮点分析 | 技术服务工作比较好，新同事上手速度较快 |
| 不足分析 | 无 |
| 改进措施 | 无 |
| 推广工作总结 | 计划完成分析 | 本月垃圾焚烧企业推广进度较快，很多企业已走合同流程。本月运维服务合同情况较好，已中标的包括江苏省厅运维项目，南京市局，上海市局运维合同，南京市局属于新增 |
| 共性难题 | 存在一些系统问题，据反馈是值守工具bug，值守服务存在一些时间滞后问题 |
| 应对策略 | 总部完善值守工具，大区同事协助技术支撑，推广同事积极推进。 |
| 下月工作计划 | 技术服务工作计划 | 技术服务本月重要事项 | 无 |
| 重要事项安排或计划 | 1、值守加快推进，本月争取光大、还有部分集团公司顺利签单；2、对前面跟进的项目加快沟通，推进进度 |
| 推广工作计划 | 区域推广策略（方法或激励） | 无 |
| 月度目标跟进计划 | 垃圾焚烧企业推广根据总部的进度推进 |
| 员工辅导计划 | 辅导员工姓名 | 黄茹伟 |
| 辅导员工具体计划（提升哪项技能？具体方法？沟通时间等？） | SQL通用查询方法，通用语句 |