|  |
| --- |
|  **《京津冀鲁大区2019年4月工作总结及下月工作计划》** |
| **月份** | **总结事项** | **具体事项** | **具体计划** |
| 上月工作总结 | 技术服务工作总结 | 亮点总结 | 1. 北京2家垃圾焚烧签单、天津2家垃圾焚烧签单、河北省1家垃圾焚烧签单、日照系统迁移签单。1家中节能垃圾焚烧企业签单。
2. 淄博系统迁移验收
3. 长天长服务项目管理内容更新，大区服务档案审核制度修订。
4. 天津4.1国发版系统部署，数据导入
 |
| 不足总结 | 日常驻地服务较慢，推广相关工作无法开展，内部培训一次效果不明显，需加强跟进。 |
| 大区内技术分享 | 数采仪实体机操作联网测试 |
| 推广工作总结 | 计划完成分析 | 1. 垃圾焚烧相关资料整理分享、
2. 加强大区驻地人员关注垃圾焚烧企业问题
3. 开展非垃圾焚烧企业值守推广
 |
| 共性难题 | 北京反控数据工作量交大、天津二期项目上线测试，驻地工作较满。开展推广不便。 |
| 应对策略 | 加强驻地人员推广意识、服务意识、提升工作效率的意识 |
| 本月工作计划 | 技术服务工作计划 | 技术服务本月重要事项 | 1. 数采仪实体机操作测试（跟周凯宁协调了一台实体机）
2. 北京垃圾焚烧数据企业端展示问题（未解决，需跟进）
3. 系统迁移实操文档再整理
 |
| 重要事项安排或计划 | 暂无 |
| 推广工作计划 | 区域推广策略（方法或激励） | 1. 企业级产品手册排版，大区做册。大区内印刷
2. 信息公开、排污许可证相关政策学习
3. 排污收费VOC企业群搞一搞
 |
| 月度目标跟进计划 | 以企业问题为切入点，与企业加强联系 |
| 员工辅导计划 | 辅导员工姓名 | 冯文、贾梓琦、孟令雨 |
| 辅导员工具体计划（提升哪项技能？具体方法？沟通时间等？） | 1. 冯文润乾java端学习（总部支持）。
2. 孟令雨天津二期项目培训
 |