|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **《云贵川渝大区4月工作总结及5月工作计划》** | | | |
|  | | | |
| **月份** | **总结事项** | **具体事项** | **具体计划** |
| 本月工作总结 | 技术服务工作总结 | 亮点分析 | 1. 四川省4.1系统升级工作，4月份对20个市州服务器摸底，省厅已发文要求各市 州6月底前完成硬件升级改造。 2. 贵州省：4月完成上年合同的验收，及19年合同的投标工作。 |
| 遗留问题 | 1、云南升级新的通讯服务后有问题频繁发生数据包堵塞，已联系张小红，待解决。 |
| 改进措施 |  |
| 推广工作总结 | 计划完成分析 | 2B：涪陵三峰、广安能投、攀枝花旺能、大理三峰、中电海诺尔(宜宾)合同签定。  2G：   1. 贵州省2019年运维合同走流程中预计5月签订完成。 2. 云南泸沽湖应急指挥平台项目合同拟定，商务条款沟通中。 |
| 应对策略 |  |
| 下月工作计划 | 技术服务工作计划 | 技术服务本月重要事项 | 1、5月主要以四川4.1模拟升级为核心工作，保障6、7月份全省的升级、调试  2、云南吕云飞离职，准备工作交接资料 |
| 推广工作计划 | 区域推广策略（方法或激励） | 1. 何帮业主要跟进垃圾焚烧推广攻坚战，刘宁、贺浩辅助联系企业，大区目前已签单9家 2. 王芳主要跟进２G项目，2019年主要从四川、贵州两省着手。 |
| 月度目标跟进计划 | 2B：何帮业跟进垃圾焚烧企业签单，具体包括：成都三峰、成都市兴蓉万兴、昆明三峰、广元博能、安顺绿色动力。  2G：   1. 王芳跟进云南项目 2. 贺浩跟进成都市客户调研的进度、计划。 |
| 员工辅导计划 | 辅导员工姓名 | 无 |
| 辅导员工具体计划（提升哪项技能？具体方法？沟通时间等？） | 无 |