|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **《京津冀鲁大区2019年3月工作总结及下月工作计划》** | | | |
| **月份** | **总结事项** | **具体事项** | **具体计划** |
| 上月工作总结 | 技术服务工作总结 | 亮点总结 | 1. 垃圾焚烧推广困难问题讨论 2. 烟台垃圾焚烧培训 3. 光大声光控制系统推广 4. 4月份大区垃圾焚烧线上培训用户征集 |
| 不足总结 | 垃圾焚烧合同签订回款不统一，被企业套路 |
| 大区内技术分享 | 系统迁移操作部署手册 |
| 推广工作总结 | 计划完成分析 | 1. 4下旬安排一次垃圾焚烧免费线上培训 2. 国发系统运行缓慢 |
| 共性难题 | 1. 在线监控数据量较大，系统缓慢 2. 公共省份服务器老化，问题较多 |
| 应对策略 | 数据拆分 |
| 本月工作计划 | 技术服务工作计划 | 技术服务本月重要事项 | 1. 数采仪产品学习 2. 北京垃圾焚烧数据企业端展示问题 3. 天津通讯数据缺失问题再跟踪，已减少 |
| 重要事项安排或计划 | 1. 光大项目培训（王志文） 2. 天津二期项目系统内部培训-面向客户 |
| 推广工作计划 | 区域推广策略（方法或激励） | 1. 企业级产品大区内讨论学习 2. 数采仪推广跟进 |
| 月度目标跟进计划 | 信息公开产品推广 |
| 员工辅导计划 | 辅导员工姓名 | 冯文、孟令雨、任继龙 |
| 辅导员工具体计划（提升哪项技能？具体方法？沟通时间等？） | 1. 贾梓琦、孟令雨、任继龙天津市局系统培训（讲师：李红燕）。 2. 孟令雨天津二期项目培训   3、天津信息公开业务学习 |