|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **《川云贵渝大区3月工作总结及下月工作计划》** | | | |
|  | | | |
| **月份** | **总结事项** | **具体事项** | **具体计划** |
| 本月工作总结 | 技术服务工作总结 | 亮点分析 | 1、四川省企业软件视频录制以及ppt整理  2、四成省水泥行业数据提供  3、重庆市垃圾焚烧企业2个数采仪问题处理  4、重庆市2018年运维项目验收  5、重庆市2019年重点排污单位名录确定  6、重庆市企业端升级转发问题跟踪  7、贵州省相关报表问题处理，以及数据报表查询。  8、贵州省2018年运维验收资料准备以及验收工作推进。  9、云南省服务器迁移  10、云南省通讯问题处理  11、四川省办公室电脑维护  12、协助广元市进行等保三级测试 |
| 遗留问题 | 1、贵阳市通讯数据入库问题 |
| 改进措施 | 1、跟进区域每个人周报填报情况 |
| 推广工作总结 | 计划完成分析 | 1、完成5家垃圾焚烧企业合同签订，共计10.78万元  2、贵州省2019年运维合同续签推进，目前已经完成单一来源公示 |
| 应对策略 | 1、继续跟进垃圾焚烧企业  2、组织三峰集团垃圾焚烧企业培训 |
| 下月工作计划 | 技术服务工作计划 | 技术服务本月重要事项 | 1、四川省企业端标记率统计  2、四川省自动监控培训  3、2019年考核基数确定  4、贵州省2018年运维项目验收 |
| 推广工作计划 | 区域推广策略（方法或激励） | 1、垃圾焚烧企业电话联系，先跟进有意向的客户；对于意向比较低的客户后去通过使用继续跟进。 |
| 月度目标跟进计划 | 1、完成贵州省2019年运维项目续签  2、5家垃圾焚烧企业24小时值守合同签订 |
| 员工辅导计划 | 辅导员工姓名 |  |
| 辅导员工具体计划（提升哪项技能？具体方法？沟通时间等？） |  |