|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **《粤桂湘琼鄂大区3月工作总结及下月工作计划》** | | | |
| **月份** | **总结事项** | **具体事项** | **具体计划** |
| 本月工作总结 | 技术服务工作总结 | 亮点分析 | 1. 杨鹏程已给深能环保集团下的南山垃圾焚烧厂开启了试用，客户满意，有望集团签单。 2. 中山运维合同签订。 |
| 不足分析 |  |
| 改进措施 |  |
| 推广工作总结 | 计划完成分析 |  |
| 共性难题 |  |
| 应对策略 |  |
| 下月工作计划 | 技术服务工作计划 | 技术服务本月重要事项 | 大区内各地方目前正在进行的重要事项统计：  湖南：  ①日常服务：每日通报、周报月报、MN号分配，数据提供，问题解决  ②市州现场巡检：完成了14个市州的现场巡检工作  ③配合研发，对湖南数据应用系统进行推动  ④考核基数切换后，向领导汇报情况，并整理文档，让省领导督促各市州处理因切换造成的传输有效率偏低的问题  ⑤湖南省厅二级、内设机构调整还未落定，待落定后谈运维项目续签的事  广东：  ①日常服务：光大微信群、重点排污单位、中山项目每周相关报表需求的导出；  ②中山项目：目前已经合同已经在走在签署流程，后续短信报警功能的开发还需要再跟进研发，大概4月底可以测试、上线；  ③垃圾焚烧值守推广：深圳能源集团股份有限公司对值守很有意向，南山垃圾发电厂已经试用值守服务，对我们的评价很好，有望签单；  ④省厅搬家，广东人员协助搬家，导致很多工作滞后，如：传输率、排查系统相关工作。  珠海：  ①按市局领导要求，草拟珠海市污染源在线监控系统专项检查方案。并制定相应的现场执法检查表和监控系统检查表，陪同领导随机抽查全市各区污染源企业自动监控系统建设情况。  ②按照金湾项目需要，梳理项目签订至今产生的结果物，整理出出版验收文档，提交至金湾区相关项目负责人，并跟进今年项目续签工作。  ③珠海市重点污染源专项检查资金已落实到位，以公司名义草拟了珠海市污染源自动监控系统巡查方案，并于局内部会议通过，目前该项目已委托第三方公司做招标文件，预计四月份将进行公开招标。将继续跟进。  华南督察局:  ① 3月份月大部分人员出去督察，日常的运维工作不是特别多除了例行的运维巡检，主要工作是根据去年已经制定的采购计划，协助督察局这边的朱科进行央采采购，寻找产品型号价格，如无线设备采购、防火墙采购、杀毒软件采购等。  ②目前正在进行的就是督察局2层楼无线AP采购和布线工作，无线点位32个，项目总价11万左右，都是走央采采购，然后督察局这边自己找人人工施工。我这边进行协助和现场指导，目前已经完成无线项目实施方案，等采购采购下来就可以施工。  汕头：  ①：处理日常服务。  海南：  ① 国发系统4.1升级的事情希望公司加快解决4.1系统的问题，客户需求压力大。  ② 超标督办合同已签订，根据客户需求已向公司提交需求单进行功能修改。  ③ 有效传输率1、2月份低的事情，已经再和公司的人进行沟通如何解决。  ④ 根据客户需求，3月份已经根据客户需求，提交需求单由研发进行sql的编写，统计月报中的数据，目前已完成。  ④ 师志娟已经到港，做好工作交接。  广西：  ①除了日常服务，其中有多个地市客户反馈国发系统什么时候升级到新平台系统，3.1版本很多功能欠缺。已反馈刘哥。  ②3月基数切换，按总队领导要求排查影响率比较低原因及解决方式。  ③总队提了两个需求，一个关于有效传输率的展示，一个关于日均值超标预警页面展示，已反馈刘哥。  ④给14个地市打电话，确定是否需要拜访及确定拜访时间，进度已反馈刘哥。  ⑤广西涉税平台4.3已经开标，我们公司已中标。但广西铭景提了质疑函到广西财政厅（之前这家公司已经提了两次质疑函，开标日期从3.26延期到4.1再延期到了4.3），所以目前无法公示中标。4.10早上总队领导去财政厅讨论，情况后续跟进。  湖北：  ①协助总队做日常工作，及系统日常维护。  ②三月总队对各个地市进行复核意见收集，准备复核发文。  ③目前总队正在改革，成立执法局。  ④毛活文、兰志刚月末两周湖北地市客户拜访。 |
| 重要事项安排或计划 | 1、每天的工作日志一定要录入  2、调研各个地市的工业园，主要包括基本信息和环境监管情况。  3、调研各个地市数据库系统，主要包括数据库版本及占用资源情况 |
| 推广工作计划 | 区域推广策略（方法或激励） |  |
| 月度目标跟进计划 |  |
| 员工辅导计划 | 辅导员工姓名 |  |
| 辅导员工具体计划（提升哪项技能？具体方法？沟通时间等？） |  |