**辽吉黑蒙大区02月工作总结及下月工作计划**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **《辽吉黑蒙大区02月工作总结及下月工作计划》** | | | |
| **月份** | **总结事项** | **具体事项** | **具体计划** |
| 本月工作总结 | 技术服务工作总结 | 亮点分析 | 1. 能够圆满完成技术服务工作，达到客户要求，得到客户认可满意。 2. 长春鑫祥垃圾焚烧合同签订； |
| 不足分析 | 无 |
| 改进措施 | 无 |
| 推广工作总结 | 计划完成分析 | 1、垃圾焚烧厂24小时值守服务推广工作稳步进行，目前已完成第一阶段签单任务。 |
| 共性难题 | 1. 推广力度有所不足； 2. 营销技巧有待提高。 |
| 应对策略 | 1. 本月制定大区内成员各自客户拜访目标数量； 2. 鼓励大区内成员报名参加公司组织的营销知识培训。 |
| 下月工作计划 | 技术服务工作计划 | 技术服务本月重要事项 | 1. 赤峰市环保局驻地工作人员更换 |
| 重要事项安排或计划 | 已与公司沟通人员更替问题，公司目前已经招聘新人在培训。 |
| 推广工作计划 | 区域推广策略（方法或激励） | 1、垃圾焚烧厂24小时值守服务签单公司推广奖励奖金全部发放给签单人员。以提高签单人员工作积极性。 |
| 月度目标跟进计划 | 1. 完成赤峰市环保局在线监控运维项目招投标和合同签订等工作。 2. 完成6家垃圾焚烧厂签单工作。 3. 黑龙江项目需求确认及标底编写工作； 4. 长春研发项目推进工作； 5. 延边项目推进工作； |
| 员工辅导计划 | 辅导员工姓名 | 唐欢龙 |
| 辅导员工具体计划（提升哪项技能？具体方法？沟通时间等？） | 1. 给新员工魏海霞培训讲解数据库中常用数据表，解释其字段意义和关联表之间的关联关系。 |