|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **《苏皖沪大区12月工作总结及下月工作计划》** | | | |
| **月份** | **总结事项** | **具体事项** | **具体计划** |
| **本月工作总结** | **技术服务工作总结** | 亮点分析 | 江苏、安徽、上海三个地区主要是排查系统录入，地方联网进度跟进，江苏还有部分地市（无锡、苏州、徐州）数据迁移至本地工作。 |
| 不足分析 | 解决问题，响应速度偏慢，主要原因是任务单解决速度慢。 |
| 改进措施 | 技术问题尽量大区内部同事协调解决，已经提交任务单的多催促解决。 |
| **推广工作总结** | 计划完成分析 | 企业值守、云监控目前刘晋、陶烨等部分同事和企业沟通较多，其他同事沟通较少，推广情况不太理想 |
| 共性难题 | 1、和企业接触的机会不太多；2、受政策影响较大；3、部分地区环保局不让我们同事接触企业，比较忌讳。 |
| 应对策略 | 目前没有更好的策略，准备借助联网的机会接触更多企业。 |
| **下月工作计划** | **技术服务工作计划** | 技术服务本月重要事项 | 各地催促联网，江苏部分地市分级部署，保障传输有效率。 |
| 重要事项安排或计划 | 大区内协调沟通，内部解决一些疑难问题。其它无 |
| **推广工作计划** | 区域推广策略（方法或激励） | 发展两家代理商或者经销商 |
| 月度目标跟进计划 | 完成几个合同的签订（常州、徐州、港能、苏州运维），共计55万 |
| **员工辅导计划** | 辅导员工姓名 | 黄茹伟 |
| 辅导员工具体计划（提升哪项技能？具体方法？沟通时间等？） | 指导大家熟悉平台数据库表。时间未定 |

服务运营部 苏皖沪大区

2018年12月10日