|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **《京津冀鲁大区11月工作总结及下月工作计划》** | | | |
| **月份** | **总结事项** | **具体事项** | **具体计划** |
| 上月工作总结 | 技术服务工作总结 | 亮点总结 | 1. 天津区驻地服务与市局驻地服务整合，信息共享，服务技术互通 2. 排查系统重点排污单位安省建立QQ技术支持群 3. 樊建强参与山东济南环保局驻地服务，承接光大企业业务咨询 4. 孟令雨进入天津二期项目，暂时在信息中心办公 5. 天津二期项目终验 6. 天津驻地小活动 |
| 不足总结 | 1. 山东河北紧急联络群，响应不及时 2. 北京、天津通讯故障，国发系统压力大需要重点关注 |
| 大区内技术分享 | 1. 毛平现场学习成果展示 |
| 推广工作总结 | 计划完成分析 | 1. 继续打电话，确定目标企业，持续跟踪。 2. 流量收集 3. 王志文光大项目进展顺利，下月有较大进展，樊建强有望12月份山东济南驻地 |
| 共性难题 | 排查系统重点排污单位安装联网进度统计查询 |
| 应对策略 | 提交公司 |
| 本月工作计划 | 技术服务工作计划 | 技术服务本月重要事项 | 1. 天津季度运维报告 2. 各位运维报告总结 |
| 重要事项安排或计划 | 1. 光大项目培训 2. 4.0交换培训 |
| 推广工作计划 | 区域推广策略（方法或激励） | 1. 持续开展销售机会、招标信息搜集   2、企业级产品大区内讨论学习 |
| 月度目标跟进计划 | 跟踪供热单位问题，开展配套推广 |
| 员工辅导计划 | 辅导员工姓名 | 贾梓琦、孟令雨 |
| 辅导员工具体计划（提升哪项技能？具体方法？沟通时间等？） | 1. 聊城国发系统迁移，新人参与，王佑元技术支持。 2. 孟令雨天津二期项目培训 3. 贾梓琦国发系统培训，天津业务熟悉 |